

для оцінки ефективності використання оборотних коштів на основі комплексної системи існуючих коефіцієнтів.

Перелік посилань :

1. Фридинский В.А. Основні елементи політики управління оборотними активами організації [Електронний ресурс] / В.А. Фридинський. – Режим доступу: http://www.kpi.kharkov.ua/archive /2011/7/7_2011_6.pdf
2. Финансы предприятий. Под ред. проф. Н. В. Колчиной. – 3-е изд. перераб. и доп.– М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2014. – 447 с.
3. Дейнека О. В. Оптимізація структури джерел формування оборотного капіталу підприємства / О. В. Дейнека, К. М. Юрченко // Інноваційна економіка. – 2012. – № 3(29). – С. 257-260.
4. Лепейко Т. І. Сутність оборотних коштів та їх аналіз на підприємстві / Лепейко Т. І., Ромаза Є.Г. // Вісник університету банківської справи Національного банку України. – 2012. – № 1(13). – С. 215-218.
5. Ящук Д. Л. Дослідження методології управління оборотними активами машинобудівних підприємств в умовах кризи / Д.Л. Ящук / Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2010. – №32. – С. 252-257
6. Пасховер А. Урожай побед / А.Пасховер // Новое время. - 2014. -№ 23. - С.28-32
7. Офіційний сайт компанії ПАТ «Авангард» [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://avangard.com.ua/>
8. Офіційний сайт компанії ПАТ «Миронівський хлібопродукт» [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.mhp.com.ua/en/investor-relations/financial-reports>
9. Офіційний сайт компанії ПАТ «Астарта-Київ» [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://astartakiev.com/>
10. Офіційний сайт компанії ПАТ «Кернел» [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.kernel.ua/>

Стаття надійшла: 20.10.2015 р.

Рецензент: д.е.н., проф.. Бабич Д.В.

УДК 675.029 (064)

JEL Classification: M 100

ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ СКЛАДУВАННЯ НА ПІДПРИЄМСТВІ

Огієнко С. О., к.е.н., доцент

Івахненко А. І.

Харківський торговельно-економічний інститут

Київського національного торговельно-економічного університету

Анотація: Основні питання, що розглядаються в даній статті стосуються оптимізації процесів, направлених на формування системи складського обслуговування на підприємстві. Предметом дослідження виступають теоретичні аспекти щодо оптимізації процесу формування ефективної системи управління складської діяльністю на підприємстві. Метою даної статті є теоретичне обґрунтування пропозицій з формування системи управління складською діяльністю на підприємстві. Дослідження підходів щодо формування системи складського обслуговування на підприємстві, надане вітчизняними і зарубіжними науковцями показало, що на сьогоднішній день мало уваги приділяється розгляду питань, які стосуються саме організації складського обслуговування у вигляді системи, яка складається з взаємопов'язаних елементів. Проведений аналіз дозволив виявити, що до переліку підсистем системи складського обслуговування, які виділяються в науковій літературі, а саме – техніко-економічна, функціональна, підтримуюча, слід додати таку підсистему як інформаційна. Відповідно до даних підсистем було виділено ряд елементів, які повинні входити до їх складу. Так в якості елементів техніко-економічної підсистеми було виділено наступні: складова вантажна одиниця, вид складування, обладнання з обслуговування складу. До елементів функціональної підсистеми віднесено: управління переміщенням вантажу, комплектація замовлень. Інформаційна система повинна включати в себе обробку інформації, автоматизацію складських процесів, інформаційне обслуговування. До елементів підтримуючої підсистеми віднесено систему комплектації і елемент «будівля» (конструктивні особливості будівель і споруд). Також проведений аналіз показав необхідність вибору раціональної системи складського обслуговування. Для цього було оптимізовано процес формування системи управління складською діяльністю і представлено у вигляді алгоритму. Даний алгоритм розбито на ряд етапів. В якості результату отримано оптимізований підхід щодо формування системи складського обслуговування.

Ключові слова: склад, система складування, елементи система складування, складське господарство.

FORMATION OF THE STORAGE SYSTEM AT THE ENTERPRISE

Svitlana Ogiienko, PhD in Economics, Associate Professor

Alina Ivakhnenko

Kharkiv Institute of Trade and Economy of Kyiv National University of Trade and Economy

Summary: *Main questions considered in this article are corresponded to optimization of processes aimed to creating a storage system in the enterprise. The subject of the research is theoretical aspects of optimization of formation process of the system of effective warehouse management in the enterprise. The purpose of this article is theoretical foundation of proposals of creating a warehouse system in the enterprise. The research of the methods of formation of storage services system in the enterprise reported by domestic and foreign researches had shown that at the moment a very little attention belongs to questions of warehousing system organization as system which consists from interconnected elements. Analysis carried out had shown that in the list of sub-systems of storage services which are highlighted in the scientific literature such as techno-economical, functional, supporting need to add such sub-system as informative one. Respectively for such sub-systems has been allocated number of elements which should be included in them. So, among elements of the techno-economical sub-system were allocated next ones: stockpiled cargo unit, type of storing, equipment and service of the warehouse. As elements of the functional sub-system there are allocated: management of cargo moving, order pickers. Information system must include data analysis, warehouse processes automatization, information services. As elements of supporting sub-system there are included pickers system and element "structure" (design features of buildings and structures). Carried out analysis also has shown necessity of the choice rational system of storage equipment. For that process of formation of storage system management was optimized and presented as an algorithm. This algorithm is divided into several stages. As a result optimized method of forming storage service system was obtained.*

Keywords: *warehouse, storage system, elements of storage system, storage facilities.*

Постановка проблеми. Сучасний стан економіки характеризується конкуренцією серед підприємств різних галузей. Оптимізація процесу товарообігу сьогодні стає одним із головних завдань, що стоїть перед підприємствами, шляхом зниження витрат на доведення товарів до кінцевого споживача, що досягається за допомогою ефективного формування управління складською діяльністю, у тому числі і вдосконаленням організаційно-технологічних процесів, як у всій системі руху товару, так і в окремих її ланках. Тому, підприємству необхідно вдосконалювати механізми управління складською діяльністю, для того, щоб не погіршити свою конкурентну позицію.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Теоретичною і методологічною базою дослідження послужили праці ряду учених з питань управління складською діяльністю: Анікін Б. А., Волгін В. В., Гаджинський О. М., Залманова М. Е., Крикавський Є. В., Фролова Л. В., Таран С. А. Велику роль зіграли роботи таких зарубіжних авторів: Болт Гордон Дж., Кристофер М, Уотерс Д, Харрісон А.

Невирішені складові загальної проблеми. В ході дослідження було встановлено, що відсутні конкретні методичні рекомендації з управління складською діяльністю підприємства в умовах ринкової взаємодії попиту і пропозиції.

Метою даної статті є теоретичне обґрунтування пропозицій з формування системи управління складською діяльністю на підприємстві.

Виклад основного матеріалу дослідження. Складське господарство охоплює безліч різноманітних компонентів логістичної системи і з цієї причини не потрапляє під суворі класифікаційні схеми, що застосовуються до таких видів діяльності, як обробка замовлень, управління запасами або транспортування. Зазвичай склад розглядають як місце зберігання запасів. Але в багатьох логістичних системах його роль полягає не стільки в зберіганні, скільки у розподілі продуктів, забезпечуючи тим самим згладжування невідповідностей на різного роду стиках між темпом і характером надходження цих продуктів, з одного боку, і споживання - з іншого.

Складування – це логістична операція, яка полягає в утриманні запасів учасниками логістичного каналу, забезпечує збереження запасів, їх раціональне розміщення, облік, постійне оновлення і безпечні методи роботи [1].

Склад повинен розглядатися не ізольовано, а як інтегрована складова частина логістичного ланцюга. Тільки такий підхід дозволить забезпечити успішне формування ефективного управління, виконання основних функцій складу і досягнення високого рівня рентабельності. При цьому необхідно мати на увазі, що в кожному окремо взято-

му випадку, для конкретного складу, параметри складської системи значно відрізняються один від одного [2, с. 32].

Система складування передбачає оптимальне розміщення товару на складі і раціональне управління складською діяльністю. При розробці системи складування необхідно враховувати всі взаємозв'язки і взаємозалежності між зовнішніми (що входять на склад і виходять із нього) і внутрішніми (складськими) потоками об'єкту і пов'язані з ними фактори (параметри складу, технічні засоби, особливості вантажу і т.д.) [3, с. 11].

При створенні складської системи завжди потрібно керуватися таким принципом: лише індивідуальне рішення з урахуванням всіх факторів, що впливають, може зробити її рентабельною. Загальна концепція рішення складської системи в першу чергу повинна бути економічною. Економічний успіх забезпечується у разі, якщо планування і реалізація складської системи розглядаються з точки зору інтересів всієї фірми, будучи лише частиною загальної концепції складу. А рентабельність складу буде, в кінцевому рахунку, основним критерієм вибраної загальної концепції [2, с. 32].

Розробка системи складування ґрунтується на виборі раціональної системи із всіх технічно можливих систем для вирішення поставленої задачі методом кількісної і якісної оцінки.

Цей процес вибору і оптимізації передбачає виявлення зв'язаних між собою факторів, систематизованих у кілька основних підсистем [4, с. 308].

Структуру системи складування утворюють техніко-економічна, функціональна і підтримуюча підсистеми. Однак до даних підсистем слід додати ще інформаційну [5].

Елементами, які входять до системи складування є наступні (рис. 1) [6, с. 203].



Рисунок 1 – Елементи системи складування

Кожна підсистема включає в себе цілий ряд можливих елементів. При цьому число елементів, що становлять основні підсистеми, може бути досить значним, а поєднання їх у різні комбінації ще більше збільшує багатоваріантність системи.

Це означає, що альтернативний вибір всіх конкурентних варіантів повинен здійснюватися в певній послідовності з урахуванням техніко-економічної оцінки кожного з них [7, с. 108].

Вибір раціональної системи складування має здійснюватися в певному порядку (рис. 2) [8, с. 169].

Вибір елементів складських підсистем ведеться за допомогою схем і діаграм або розроблених програм. Це забезпечує методичний підхід з урахуванням усіх можливих варіантів.

Місце складу в логістичній системі та його функції безпосередньо впливають на технічну оснащеність складу. Склади зустрічаються в різних функціональних областях логістики (постачальницькій, виробничій і розподільчій).

Склади в галузі постачання з урахуванням їх господарської приналежності умовно можна розділити на дві групи: склади сировини і матеріалів і склади продукції виробничого призначення [9, с. 184].

Склади розподільчої логістики, основне призначення яких - перетворення виробничого асортименту в торговельний, і безперерйне забезпечення різних споживачів, включаючи роздрібну мережу, складають найбільш численну й різноманітну групу. Вони можуть належати як виробникам, так і оптовій торгівлі. Склади готової продукції й розподільні склади

виробників у різних регіонах збуту (філіальні склади) займаються обробкою тарних і штучних вантажів однорідної номенклатури зі швидкою оборотністю, що реалізуються великими партіями. Це дає можливість здійснювати автоматизовану і високомеханізовану обробку вантажу. Практично це єдина категорія складів розподільної логістики, де можна ставити питання про доцільність автоматизованої обробки вантажу [10, с. 422].

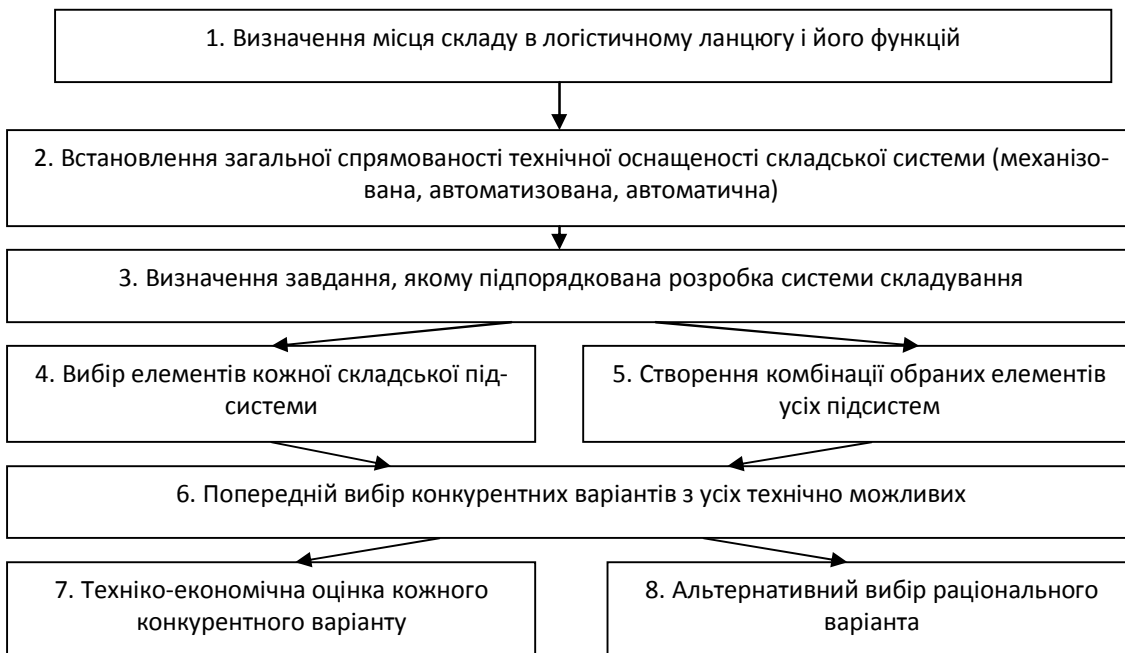


Рисунок 2 – Алгоритм вибору раціональної системи складування

Склади оптової торгівлі товарами народного споживання в основному забезпечують постачання роздрібною мережі і дрібних споживачів. Такі склади в силу свого призначення концентрують товари дуже широкої номенклатури та нерівномірної оборотності (іноді сезонні), що реалізуються різними партіями постачання (від об'єму менше одного піддону до кількох одиниць піддонів однієї групи товарів). Все це робить недоцільним впровадження автоматизованої обробки вантажів на таких складах, тут необхідно здійснювати механізовану обробку вантажів, і можливо навіть з ручною комплектацією [10, с. 193].

Незалежно від спрямованості технічного оснащення переробки товару, обробка інформаційних потоків повинна бути автоматизованою. Тим більше, що сучасні логістичні системи повинні мати єдину інформаційну систему для всіх її учасників.

Для подальшої розробки системи складування, розглядаються такі питання:

- будівництво нового складу;
- розширення або реконструкція діючого складу,
- дооснащення або переоснащення діючого складу
- раціоналізація технологічних рішень на діючих складах [9, с. 154] .

Ці принципові відмінності породжують різні підходи до розробки системи складування. У перших двох випадках система складування підпорядкована завданню вибору параметрів складської будівлі та встановлення конструктивних його особливостей, що забезпечують проведення оптимальних технологічних процесів. У цих випадках відправною крапкою при створенні системи складування повинна стати підсистема «складована вантажна одиниця», а завершальній підсистемою буде «будівля», оскільки саме визначення параметрів складу й має стати результатом всієї розробки.

Висновок. При розробці системи для діючих складів вона повинна бути орієнтована на вже існуючу будівлю і її параметри. Тому підсистема «будівля» буде визначальною для всіх інших підсистем. Здійснюючи вибір систем складування на практиці, необхідно пам'ятати, що в одному складському приміщенні можливе поєднання різних варіантів в залежності від вантажу, що переробляється. Загальна концепція рішення складської системи в першу чергу повинна бути економічною.

Економічний успіх забезпечується у разі, якщо планування і реалізація складської системи розглядаються з точки зору інтересів всієї фірми, будучи лише частиною загальної концепції складу. Вибір раціональної системи з усіх технічно можливих сприяє ефективному управлінню складської діяльністю на підприємстві.

Перелік посилань:

1. Быстрых А. Складская логистика / А.Быстрых – [Электронный ресурс] // http://www.iteam.ru/publications/logistics/section_75/article_3643/
2. Горев А.Э. Информационные технологии в управлении логистическими системами / А.Э. Горев. – СПб. : СПбГАСУ, 2012. – 145 с.
3. Галега В. Логистика как средство оптимизации / В. Галега // Дистрибуция и логистика, 2009. – № 5. – С. 9 – 13.
4. Джонсон Д. С. Современная логистика / Джонсон Д. С., Вуд Д. Ф., Вордлоу Д. Л., Мерфи-мл П. Р. . – М. : Вильямс. – 2014. – 624 с.
5. Система складування в логістичній системі – [Електронний ресурс] // <http://bukvar.su/menedzhment/117784-Sistema-skladirovaniya-v-logisticheskoiy-sisteme.html>.
6. Гаджинский А. М. Логистика : учеб. / А. М. Гаджинский. – 17-е изд., перераб. и доп. – М. : Дашков и К, 2012. – 483 с.
7. Волгин В. В. Кладовщик: Устройство складов. Складские операции. Управление складом. Нормативные документы. 2-е изд. пераб. и доп. / В.В. Волгин – М. : Ось-89, 2013. – 320 с.
8. Карп І. М. Роль інтегрованої логістики в управлінні підприємством / Карп І.М. // Актуальні проблеми економіки, 2004. – № 2. – С. 166 – 171.
9. Barnett W. Modeling Internal Organizational Change / Barnett W., Carrol G. // Annual Review of Sociology. 1995. Vol. 21. N. 1. P. 217-236.
10. The Free Dictionary By Farlex [Электронный ресурс] // <http://encyclopedia2.thefreedictionary.com/Change+management>.

Стаття надійшла: 25.10.2015 р.

Рецензент: д.е.н., проф. Бабич Д.В.



УДК 005.3(-47.64)

JEL Classification: M 11

КОНТРОЛЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ НА ТОРГОВЕЛЬНОМУ ПІДПРИЄМСТВІ

Огієнко С.О., к. е .н, доцент

Лучкін К.В.

Харківський торговельно-економічний інститут

Київського національного торговельно-економічного університету

Анотація. Стаття присвячена огляду основних принципів прийняття управлінських рішень на сучасних підприємствах. Проаналізовано підходи вчених, які займались вивченням даної проблеми, та подано деякі поради щодо прийняття рішення керівником підприємства. В статті розглядаються основні підходи щодо формування процесу підготовки до прийняття та контролювання управлінських рішень на торговельних підприємствах, проаналізовано фактори впливу на процес прийняття управлінських рішень та запропоновано алгоритм, який покликаний сприяти ефективній організації та реалізації процесу прийняття управлінського рішення.

Предметом дослідження в даній статті виступає процес підготовки до прийняття та контролювання управлінських рішень на торговельних підприємствах.

Основною метою даної статті є огляд підходів щодо розробки управлінських рішень керівниками торговельних підприємств та формування ряду заходів щодо реалізації дій для контролювання процесу ствердження розроблених рішень.

В статті розкрито суть поняття «управлінське рішення», запропоновано ряд підходів щодо розробки процесу прийняття управлінських рішень і організації контролю за ним, який представлено у вигляді алгоритму дій, які необхідно пройти для досягнення поставленої мети.

Стаття включає деякі поради та вимоги стосовно якостей менеджера, який є не просто штатним робітником. До їх складу віднесено певні здібності та професійні якості, які необхідні менеджеру