

Секція 3. Сучасні напрямки управління логістикою и маркетингом в підприємстві 771

1	2	3	4	5
Логістичні витрати системи транспортування, тис. грн.	155	182,8	27,8	18
Логістичні витрати системи збуту, тис. грн.	230,4	228,7	-1,7	-0,7
Логістичні витрати системи складування, тис. грн.	88,8	103,2	14,4	16,3
Коефіцієнт ефективності системи постачання	18,7	18,0	-0,7	-3,8
Коефіцієнт ефективності системи виробництва	37,6	40,5	2,9	7,7
Коефіцієнт ефективності системи транспортування	10,8	8,3	-2,4	-22,7
Коефіцієнт ефективності системи збуту	7,2	6,7	-0,6	-8,2
Коефіцієнт ефективності системи складування	18,8	14,7	-4,0	-21,6
Комплексний показник ефективності функціонування логістичної системи	15,9	14,3	-1,7	-10,4

Можна зробити висновок, що ТОВ «АД «Соллі-Плюс» характеризується досить високими значеннями показників ефективності логістичної діяльності. Однак, значення комплексного показника ефективності логістичної системи у 2018 р. знизилось на 10,4 %. Підприємство потребує певних заходів щодо підвищення ефективності функціонування логістичної системи підприємства.

Література.

1. Банько В.Г. Логістика: навчальний посібник. Київ: КНТ, 2013. 345 с.
2. Кальченко А.Г. Логістика: підручник. Київ: ХНЕУ, 2013. 85 с.
3. Колодізева Т. О., Руденко Г.Р. Методичне забезпечення оцінки ефективності логістичної діяльності підприємств: монографія. Харків: Вид. ХНЕУ, 2012. 292 с.
4. Перебийніс В. І., Перебийніс О.В. Транспортно-логістичні системи. Полтава: РВВ ПУСКУ, 2014. 312 с.

АНАЛИЗ РАЗЛИЧНЫХ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ

Чень Чен, студент

Научный руководитель: Величко Я. И., ассистент

Харьковский национальный автомобильно-дорожный университет

Целью хозяйственной деятельности предприятий является получение максимальной прибыли, которая напрямую зависит от степени удовлетворения потребностей потребителей в определенных товарах или услугах и является определяющим фактором при

стратегическом планировании деятельности предприятия. Одним из направлений такой деятельности выступает управление запасами.

Управление запасами представляет собой оптимизацию запасов товаров, сырья и других объектов деятельности предприятия с целью уменьшения затрат на хранение при обеспечении достаточного уровня обслуживания и бесперебойной работы предприятия. На уровне предприятий запасы относятся к объектам, требующим значительных капиталовложений, и поэтому являются одним из факторов, определяющих политику предприятия, и влияют на уровень его ликвидности. Управление запасами предусматривает организацию контроля их фактического состояния, то есть изучение и регулирование уровня запасов производственно-технического назначения, с целью выявления отклонений от норм запасов и принятия оперативных мероприятий по ликвидации выявленных отклонений.

Суммарные затраты системы управления запасами складываются из затрат на приобретение, оформление заказа, транспортировку, хранение и потери от дефицита запасов. Затраты на приобретение становятся важным фактором, когда цена единицы продукции зависит от размера заказа (сумма скидки за объем заказа). Затраты на оформление заказа представляют собой постоянные расходы, связанные с его размещением. При удовлетворении спроса в течение заданного периода времени путем размещения более мелких заказов (чаще делаются) затраты возрастают по сравнению с крупными заказами (реже делаются). Транспортные затраты связаны с перевозкой запасов от продавца на предприятие. Они зависят от многих факторов, среди которых есть и частота заказов. Затраты на хранение запаса, представляют собой затраты на содержание запаса на складе (например, затраты на переработку, амортизационные расходы и эксплуатационные расходы), они растут с увеличением уровня запаса. Наконец, потери от дефицита запасов представляют собой расходы, обусловленные отсутствием запаса необходимой продукции. Обычно они связаны с ухудшением репутации поставщика у потребителя и с потенциальными потерями прибыли.

Оптимальный уровень запаса соответствует минимуму суммарных затрат [1-2]. Отметим, что различные системы и модели управления запасами не обязательно должны включать все виды затрат, так как некоторые из них могут быть незначительными, а иногда учет всех видов затрат чрезмерно усложняет функцию

суммарных расходов. На практике любую компоненту затрат можно не учитывать при условии, если она не составляет существенную часть общих расходов. Рассмотрим более подробно некоторые модели управления запасами.

В практике управления запасами отечественных предприятий наиболее распространенными являются система с фиксированным размером заказа, система с фиксированным интервалом времени между заказами, система «минимум-максимум», система с установленной периодичностью пополнения запасов до постоянного уровня [3].

Проведенный анализ различных систем управления запасами [1-2] сведен в таблицу 1.

Таблица 1 – Анализ преимуществ и недостатков систем управления запасами

Система управления запасами	Сильные стороны	Слабые стороны
1	2	3
1. Логистические системы управления запасами		
1.1 Система с фиксированным размером заказа	Простота системы, поступление заказа фиксированными партиями снижает затраты по доставке и содержанию запасов	Применимость лишь к весьма ограниченному спектру условий функционирования и взаимодействия поставщиков и потребителей; непрерывный учет текущего запаса на складе, приводящий к повышению издержек по использованию данной системы; требование постоянства заготовительного периода.
1.2 Система с фиксированным интервалом времени между заказами	Отсутствие необходимости систематического контроля уровня запасов на складе.	необходимость делать заказы даже на незначительное количество материала; отсутствие возможности избежать дефицита при колебании потребности в запасе; высокий уровень максимально желательного запаса, приводящий к повышению затрат на содержание запасов
1.3 Система с установленной периодичностью пополнения запасов до постоянного уровня	Возможность удовлетворения изменяющейся потребности в запасе с минимальным уровнем дефицита	Необходимость регулярного контроля за состоянием запасов, который приводит к повышению издержек по использованию данной системы

Секція 3. Сучасні напрямки управління логістикою и маркетингом в підприємстві 774

1	2	3
1.4 Система «минимум-максимум»	Отсутствие излишних запасов	Дополнительные затраты проведения мониторинга порогового уровня. Общий недостаток всех логистических систем: трудность точного определения издержек, связанных с закупкой и содержанием определенного материала, в рамках традиционной системы бухгалтерского учета
2. Нормативные системы управления запасами	Возможность выявлять дефицитные позиции и излишние запасы; возможность анализировать состояние оборотных средств, обеспечение системы контроля запасов	Сложность и зачастую невозможность установить норму расхода каждой номенклатурной позиции запасов. Трудоемкость и необходимость учета исходных данных при использовании метода прямого счета, распространенного при расчете нормы запаса.
3. Системы управления многономенклатурными запасами:		
3.1 Научное управление запасами Дж. Букана и Э. Кенигсберга	Применение простых моделей теории управления запасами; значительное сокращение количества вычислений для материалов некоторых групп	Недостаточно полное раскрытие применяемого механизма классификации. Большой объем обработки исходной информации для определения размера заказа. Необходимость изменений в системе учета.
3.2 Математические модели Хедли Дж. и Уайтина Т.	Применение простых моделей теории управления запасами	Недостаточно полное раскрытие применяемого механизма классификации. Большой объем обработки исходной информации для определения размера заказа. Необходимость изменений в системе учета.

Рассмотрев различные системы и модели управления запасами, можно сказать, что не смотря на стремление создавать обобщенные модели, изученные до сих пор в литературе схемы управления запасами не исчерпывают, по-видимому, и малой доли задач, возникающих в практической деятельности предприятий. В каждой конкретной ситуации приходится приспособлять имеющиеся модели к особенностям задачи или, используя общие принципы теории управления запасами, разрабатывать новые модели.

Таким образом, обеспечить взаимосвязанное решение поставленных задач можно только с помощью создания

интегрированной системы управления запасами на предприятии, поскольку в случае применения отдельных моделей возникает несовершенство решений по запасам, и только с помощью интегрированной системы управления запасами и синергетического подхода можно достичь поставленных задач [1, 3].

Литература.

1. Гукалюк, А. Ф. Логістичне управління запасами як складова логістичного управління підприємством / А.Ф. Гукалюк, В.І. Кацьма // Економічний аналіз: зб. наук. праць. – Тернопіль: Видавничо-поліграфічний центр Тернопільського національного економічного університету «Економічна думка», 2017. – Том 27. – № 2. – С. 130-138.

2. Логістичне управління запасами на підприємствах: монографія / В. І. Перебийніс, Я. А. Дроботя. – Полтава: ПУЕТ, 2012. – 279 с.

3. Пономарьова, Ю. В. Логістика: [навч. посіб.] / Ю. В. Пономарьова. – 2-ге вид., перер. та допов. – К.: Центр навчальної літератури, 2005. – 328 с.

4. Дж. Букан, Э. Кенигсберг. Научное управление хзапасами. Пер. с англ. Е.Г. Коваленко, под ред. Б.В. Гнеденко . – М., Наука, 1967. – 423 с.

5. Хедли Дж., Уайтин Т. Анализ систем управления запасами / Хедли Дж., Уайтин Т. — М.: Наука, 1969. — 513 с.

6. Тюнин Д.К. Эволюция развития систем управления запасами/ Д.К. Тюнин // УЭКС, 2013.- №3(51). – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/evolyutsiya-razvitiya-sistem-upravleniya-zapasami>.

ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ ПОТОКАМИ І ВИМОГИ ДО ЇХ ПАРАМЕТРІВ В ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМАХ

Удоденко А. В., студентка

Науковий керівник: Ачкасова Л. М., к. е. н., доцент

Харківський національний автомобільно-дорожній університет

Ключовим аспектом логістичної діяльності є управління матеріальними потоками: рухом сировини, матеріалів, напівфабрикатів і готової продукції. Кожен матеріальний потік, що виникає в ході закупівлі матеріалів або збуту продукції, транспортування або