

takoe-gejmifikacija-i-kak-ona-pomogaetrasshevelit-sotrudni-202074

4. Холодницька А.В., Котеленець А.М. Використання тренінгових програм як напрям підвищення діяльності підприємства. *Економіка та суспільство*. №19. 2018. С.666-672

КОНЦЕПТУАЛЬНІ АСПЕКТИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА

*Аванесова Н.Е., д-р екон. наук., професор,
зав. каф. менеджменту та публічного адміністрування
avanesoVA.science@gmail.com*

*Сергієнко Ю.І., аспірант кафедри економіки та бізнесу
sergiienko.science@gmail.com*

*Харківський національний університет будівництва та
архітектури*

На проблему забезпечення економічної безпеки підприємства існує цілий ряд точок зору, які не тільки не збігаються, а й суперечать один одному, з одного боку, а з іншого - доповнюють одна одну. Для виявлення суттєвих розбіжностей необхідно перш за все узагальнити і класифікувати існуючі підходи до вирішення даного питання.

Всі дослідження, пов'язані з економічною безпекою підприємства, можна класифікувати за принципом розстановки акцентів у визначенні діяльності. Можна виділити кілька таких груп.

Перша група в якості пріоритету розглядає забезпечення економічної безпеки підприємства як захист власності, роблячи акцент на її охорону. Автори, які дотримуються цієї точки зору, як правило, мають досвід роботи в системі правоохоронних органів.

У другій групі діяльність із забезпечення безпеки акцентує свою увагу на якомусь локальному, але основоположному, на думку авторів, аспекті [2; 3]. Наприклад, кримінологічного, психологічного, правового, інформаційного, управлінського. Для вирішення таких завдань забезпечення економічної безпеки підприємства пропонується використовувати такі інструменти, як: ризик-менеджмент, аудит, облік, контроль, менеджмент кадрів, маркетинг і ін. [4].

Наступний напрямок пов'язано із здійсненням діяльності підприємства. При цьому основним напрямком вибирається управління підприємством. В якості критерію використовується ступінь досягнення цілей. При недосягненні поставлених цілей

вважається, що економічна безпека підприємства не забезпечується.

Але в той же час жоден з перерахованих підходів не гарантує забезпечення економічної безпеки підприємства.

Проте необхідно підкреслити використання системного підходу до забезпечення економічної безпеки підприємства, щоб врахувати всі напрямки і аспекти діяльності. Але слід відразу визнати, що забезпечити безпеку відразу в усіх напрямках діяльності є неможливим і економічно недоцільним. Хоча включення в посадові інструкції менеджерів і персоналу тих чи інших аспектів забезпечення безпеки з включенням положень про заохочення за дотримання і про покарання в разі порушення не вимагає особливих витрат і має бути частиною професійної діяльності будь-якого співробітника підприємства. Контроль за дотриманням зазначених положень повинен також здійснюватися по адміністративній ієрархії. Наприклад, на менеджмент і персонал може бути покладено дотримання комерційної таємниці, збереження матеріальних цінностей [1].

Таким чином, частина заходів щодо забезпечення економічної безпеки підприємства повинна бути поставлена менеджменту і персоналу, що не вимагає додаткових витрат.

В основі визначення економічної безпеки підприємства повинні лежати економічні принципи, що забезпечують надійність і передбачуваність результатів діяльності. Головним повинен бути не процес боротьби з погрозами, а забезпечення досягнення запланованих цілей підприємства за рахунок створення відповідного режиму його функціонування. Це завдання вирішується всім підприємством, а не окремими службами або підрозділами підприємства.

Література.

1. Аванесова Н. Е., Мордовцев О. С., Сергієнко Ю. І. Теоретико-методичні засади ідентифікації та взаємозв'язку впливу дестабілізуючих факторів на економічну безпеку промислового підприємства. *Бізнес Інформ*. 2020. №9. С. 20–28. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2020-9-20-28>
2. Бородин И. Л. Основы психологии корпоративной безопасности. М.: Высшая школа психологии, 2004.
3. Вакуленко Р. Я., Новоселов Е. В. Защита бизнеса и стратегия предприятия: Экономический и правовой аспект. М.: ЮРКНИГА, 2005
4. Serhienko Y. Economic security of the enterprise as an object of management. *Modern Economics*. №24. 2020, P. 171-176. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V24\(2020\)-2](https://doi.org/10.31521/modecon.V24(2020)-2)