

На мою думку, під «інформаційним управлінням» можна розуміти комплексний процес забезпечення досягнення цілей організації за допомогою інформації і інформаційних інструментів.

Кінцева мета управління - це досягнення корисного ефекту саме в управлінні підприємством або бізнесом, але не в управлінні самою інформацією. Інформація можна розглядати як ресурс, а інформаційні інструменти - це засоби, які дають можливість обробляти інформацію для прийняття правильних рішень, координування робіт, планування проектів, фінансово-економічного контролю і реалізації інших управлінських функцій.

### **Література.**

1. Кульба В.В., Малюгин В.Д., Шубин А.Н. Информационное управление (предпосылки, методы, средства). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/informatsionnoe-upravlenie-predposylki-metody-i-sredstva/viewer>
2. Лаудоном К. С., Лаудон Д. Інформаційне управління (передумови, методи і засоби). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/informatsionnoe-upravlenie-predposylki-metody-i-sredstva/viewer>
3. Котлер Ф. Информационные инструменты управления: время, деньги, план) URL: <https://habr.com/ru/post/299514/#:~:text=В%20первую%20очередь%20его%20внимание,в%20целях%20достижения%20полезного%20эффекта>
4. Котлер Ф. Маркетингові інформаційні системи. URL: [https://stud.com.ua/62407/menedzhment/marketingovi\\_informatsiyni\\_sistemi](https://stud.com.ua/62407/menedzhment/marketingovi_informatsiyni_sistemi)
5. Грицунов О.В. Інформаційні системи та технології. Навчальний посібник. Харків: ХНАМГ, 2010. 222 с.
6. Охріменко В.М., Воронкова Т.Б. Інформаційні системи і технології на підприємствах. URL: [http://eprints.kname.edu.ua/17149/1/Inform\\_systems\\_et\\_technologies\\_Ochrimenko.pdf](http://eprints.kname.edu.ua/17149/1/Inform_systems_et_technologies_Ochrimenko.pdf)
7. Дудар Т.Г., Волошин Р.В. Основи логістики. URL: [https://pidru4niki.com/1494051150942/logistika/informatsiyna\\_logistika](https://pidru4niki.com/1494051150942/logistika/informatsiyna_logistika)

## **ОПТИМІЗАЦІЯ ОБ'ЄМІВ ЗАПАСІВ НА ПІДПРИЄМСТВІ**

*Осташевській В. С., здобувач вищої освіти 4 року навчання,  
Vladislavost.99@gmail.com*

*Науковий керівник: Бочарова Н. А., к. е. н., доцент  
Харківський національний автомобільно-дорожній університет*

Підхід до оптимізації об'ємів запасів висвічує проблеми зберігання або занадто малої кількості запасів, або занадто великої. Якщо є занадто маленький запас, вимоги замовників не

задовольняються, і можна втратити справжню і майбутню реалізацію. Може бути втрачена знижка за кількість товару, що купується, а також стануть необхідними часті замовлення товару, які спричиняють витрати і в області менеджменту, і в області облікової роботи.

Зазвичай запаси великого об'єму зберігають з наступних причин:

—страховка у разі більш високого попиту, ніж зазвичай;

—страховка проти довшого, ніж зазвичай, терміну постачання;

—використання переваги знижки оптовому покупцеві. Може мати сенс купувати більше запасів, ніж вимагається зараз, якщо зростаючим витратам на зберігання протистоїть зменшення повної вартості одиниці товару;

—використання переваг сезонних або інших цінових коливань. Наприклад, споживач, який купує вугілля влітку (коли він дешевший), вірить, що це заощадить йому більше грошей, ніж він витратить на зберігання запасів;

—у виробництві зберігання запасів сировини гарантує, що усі необхідні компоненти для кінцевої зборки завжди є в наявності.

Переваги невеликих об'ємів запасів. Існують дві основні переваги підтримки низького рівня запасів. По-перше, витрачається менше грошей на запаси. У новій справі, коли кількість грошей обмежена, гроші, що витрачаються на купівлю додаткових запасів, не можна використати для інших цілей. Зберігання меншої кількості запасів звільняє грошові кошти для інших потреб. Оскільки обмежені грошові кошти є найбільш поширеними і серйозними проблем в малому бізнесі, дисциплінований підхід до створення запасів може стати запорукою успіху Вашої справи.

По-друге, збільшують прибутковість в основному наступні умови:

—нижчі витрати на зберігання запасів, що витікають з економії на інших витратах, а саме опалювання, електроенергія, вартість приміщення для складування, устаткування і оплата персоналу;

—швидкий обіг капіталу. Прибуток виходить тільки після реалізації запасу, тому, чим менше запас, тим частіше відбувається його оборот і тим швидше можна отримати прибуток;

—менше запасів брудниться і розкрадається. При невеликому рівні запасів менше вірогідність того, що вони будуть забруднені або зіпсовані під час зберігання або вантаження. Крадіжки також зменшується тому, що при невеликих запасах втрати помітніші і крадіжка виявляється швидше;

—менше ризик старіння товару і повільного обороту запасів. При прискореній реалізації ризик залишитися з непроданим товаром зменшується. Цей факт частково є вирішальним у виробництві з частою зміною технологій;

—менші фінансові витрати. До справи залучається менше капіталу, тому у разі кредиту зменшуються і процентні виплати банку.

Управління запасами ускладняється постійною змінною обстановки, в якій здійснюється планування закупівель, поставок і формування запасів ресурсів. Мета системи управління запасами - забезпечення безперебійного забезпечення процесів виконання робіт за проектом у встановлені терміни і запланованим якістю при мінімально можливих витратах на утримання запасів.

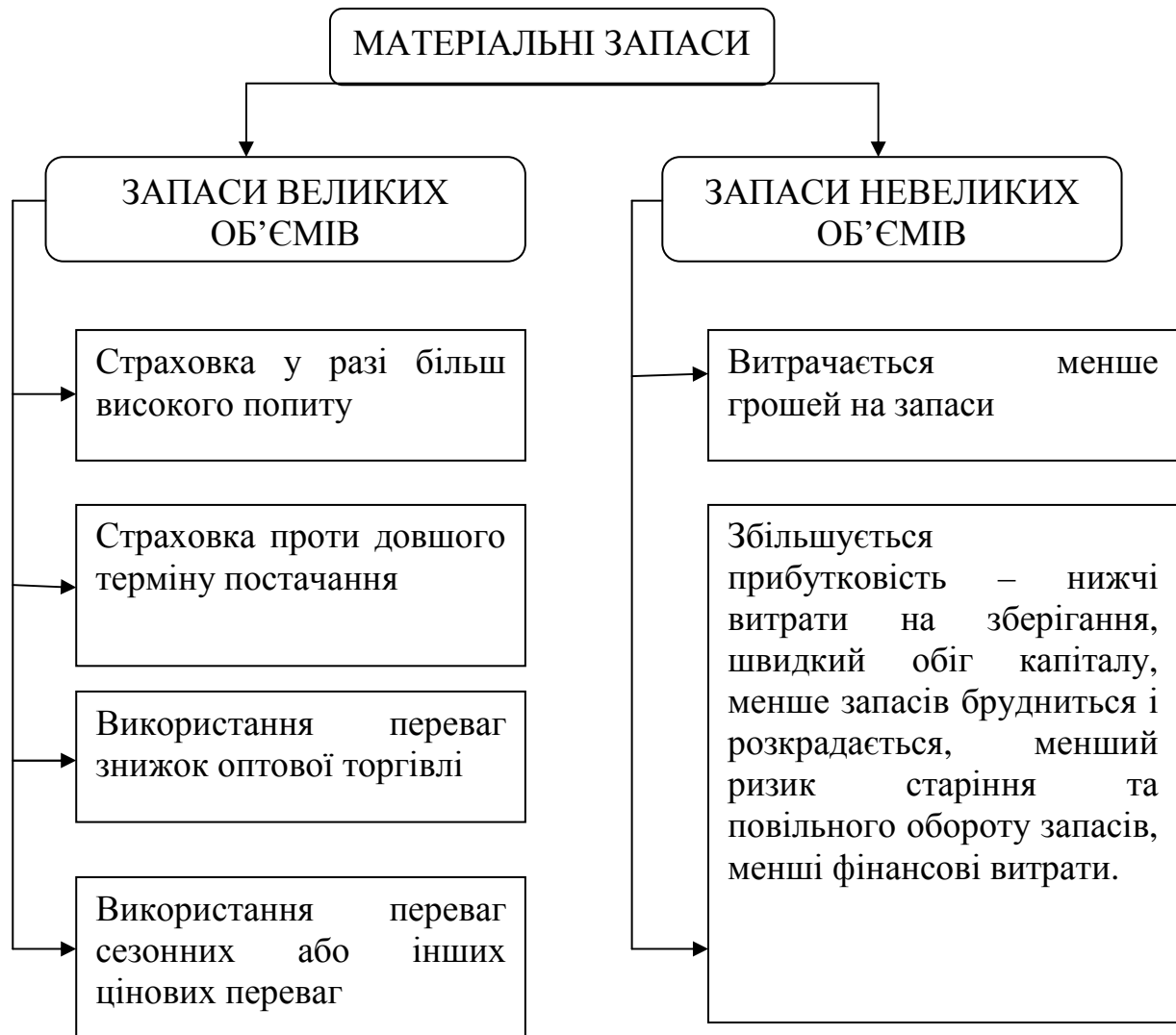
Доцільне і ефективне управління запасами дозволяє: зменшити виробничі втрати через дефіцит матеріалів; звести до мінімуму надлишки запасів ресурсів, які по суті заморожують грошові кошти; знизити ризик перебоїв у запланованому ході робіт за проектом; знизити витрати на зберігання товарно-матеріальних запасів. У таблиці 1 наведена класифікація ресурсів, з точки зору оптимізації закупівель, поставок і запасів.

**Таблиця 1 – Класифікація закупок, поставок ресурсів з точки зору оптимізації запасів**

Ознака	Зміст
Тип потреби в ресурсі	За видами ресурсів, за значимістю для робіт проекту
Частота закупки (поставки)	Одноразові або повторні закупівлі
Заміщення запасу або забезпечення потреби	Надлишкова разова закупівля або повторювані багаторазові закупівлі для поновлення запасів
Умови збереженої ресурсу	Небезпечні, швидкопсувні або стійкі безпечні ресурси. Розміри і форма упаковки
Вид та умови транспортування	Дальні або ближні перевезення. Сезонність завезення ресурсу
Клас ресурсу (А, В, С)	Оцінка ресурсів по грошовій вартості і важливості для робіт проекту: А - дорогі, В - пачка, С - малоцінні

Встановлення правильної величини замовлення й розміру партії продукції, необхідної для повного використання виробничих потужностей підприємства, пов'язане з визначенням мінімальних

загальних витрат, що впливають зі спільного впливу чотирьох видів витрат: витрати зберігання, витрати на пуско-налагоджувальні роботи, витрати на розміщення замовлень і втрати, пов'язані з дефіцитом.



**Рисунок 1 – Переваги зберігання матеріальних запасів**

Зрозуміло, на витрати по підтримці рівня запасів впливає й складання графіка поставок.

При організації керування товарно-матеріальними запасами дуже важливо розуміти різницю між залежною й незалежною потребою.

Якщо говорити коротко, то різниця між залежною й незалежною потребою, або попитом, складається в наступному. Коли ми говоримо про незалежну потребу, мова йде про потреби в різних виробках, які не залежать один від іншого. Наприклад, підприємство може випускати безліч товарів, не зв'язаних між собою, але задовольняючи вимоги деякої "зовнішньої потреби". Коли ж ми говоримо про залежну

потребу, потреба в якомусь одному виробі виступає безпосереднім слідством потреби в іншому виробі - звичайно виробі більш високого рівня, частиною якого він є.

Щоб визначити кількість незалежних виробів, які необхідно виготовити, підприємства звичайно прибігають до послуг своїх відділів збуту й досліджень ринку. Ці відділи використовують ряд методів, зокрема опитування споживачів, методи прогнозування, визначення економічних і соціологічних тенденцій. Оскільки незалежна потреба величина невизначена, у запас доводиться включати додаткові вироби. Для досягнення оптимального рішення в управлінні матеріальними запасами менеджеру необхідно визначити функції, що виконує даний вид запасу. З чітким уявленням про даний вид простіше приймати рішення по управлінню матеріальними запасами на підприємстві.

#### **Література.**

1. Хомовий С., Томілова Н. Системи покращення обліку запасів на підприємстві. Інститут бухгалтерського обліку, контроль та аналіз в умовах глобалізації. 2016. Вип. 2. С. 75-81.

2. Гаврик, О. Ю. Теоретичні підходи до визначення категорії «ефективність». Стратегічні пріоритети економічного розвитку агросфери: Матеріали міжнародної науково-практичної конференції (6 листопада) / БНАУ. 2014. С. 54-55.

3. Фоменко А.О., Іваненко О. В. Моделі та методи управління запасами на підприємстві в умовах невизначеності. Вісник Бердянського університету менеджменту і бізнесу. 2011. № 4(16). С. 108-111.

4. Хоменко Н. В., Карпенко О.В., Верига Ю.А. Товарні запаси: проблеми обліку та звітності. Полтава: РВВ ПУСКУ, 2008. 153 с.

5. Wnuk-Pel, T. Changes in company's management accounting systems. Eurasian journal of business and economics. 2010, Vol. 3. Issue. 6. P. 85-111.

## **ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ ТА РЕАЛІЗАЦІЇ СИСТЕМИ ТРАНСПОРТНО-ЛОГІСТИЧНОГО ОБСЛУГОВУВАННЯ**

*Овчаренко А. Г., аспірант, nastik.ovch@gmail.com*

*Науковий керівник: Криворучко О. М., д. е. н., професор*

*Харківський національний автомобільно-дорожній університет*

За сучасних умов в зв'язку з розширенням міжнародного економічного простору швидко розвивається ринок транспортно-логістичних послуг. Глобалізація діяльності підприємств,