

ФОРМИРОВАНИЕ ЭТАПОВ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АВТОТРАНСПОРТНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Мовлянова Х., студентка

*Научный руководитель: Бочарова Н.А., к.э.н, доцент
Харьковский национальный автомобильно-дорожный*

Деятельность современного АТП основывается на главной цели – получение максимума прибыли. Без правильной организации контроля распределения, использования, сохранения и планирования ресурсов, невозможно обеспечить эффективное функционирование АТП, повышение производительности труда, согласованную работу всех подразделений.

Поэтому вопросы усовершенствования системы внутреннего контроля на предприятии всегда актуальны. В отдельных случаях система внутреннего контроля не отвечает условиям научного управления по причинам методического, методологического и организационного характера. Нет единых разработанных методов, которые четко определяли организацию и функционирование системы внутреннего контроля деятельности автотранспортного АТП. В связи с этим возникает потребность разработать методы оптимизации контрольной среды АТП.

Изучение и исследование контроля и анализа финансово-хозяйственной деятельности АТП в современных условиях является крайне актуальной задачей. Некоторые аспекты этой проблемы нашли отражения в трудах Хана Д. [1], Билухи М. Т. [2], Александровой М. М. [3], Арефьева О. В. [4], Дрозда И. К. [5], Шевлокова В.З. [6], Аноховой Е.В. [7], Захарьина В. [8].

Множество взглядов на решение проблемы организации внутреннего контроля на АТП требуют обобщения и разработки методологических указаний об организации этой системы.

Несмотря на значимость контрольной функции в управлении предприятием и на многочисленные работы ученых в этом направлении существует множество не только взглядов на объект контроля, на его предмет, но и различия в определении самого внутреннего контроля на предприятии. Требуют обобщения различные классификации по видам внутреннего контроля, разработка методологических основ проведения внутреннего контроля на автотранспортном предприятии. Поэтому необходимо выявить проблемы организации современных этапов проведения

внутреннего контроля и предложит методологический подход для усовершенствования этапов внутреннего контроля деятельности автотранспортного АТП. Для организации эффективного проведения контроля на автотранспортном предприятии необходимо четко сформулировать, что такое внутренний контроль, его цели, объект, предмет, организационный процесс.

На рисунке 1 приведена классификация контроля на микроэкономическом уровне.



Рисунок 1 – Виды контроля на микроэкономическом уровне

Внутренний контроль осуществляется субъектами самой организации (владельцы, администрация, работники). От эффективности внутреннего контроля зависит эффективность функционирования хозяйствующих субъектов (экономических единиц), а эффективность функционирования хозяйствующих субъектов в совокупности – одно из условий эффективности всего общественного производства. Этапы внутреннего контроля должны ориентироваться на:

- устойчивое положение организации на рынках;
- признание организации субъектами рынка и общественностью;
- своевременную адаптацию систем производства и управления организации к динамичной внешней системе.

Цель внутреннего контроля – информационное обеспечение системы управления для получения возможности принятия эффективных решений. Объект внутреннего контроля организации – это управляемое звено системы управления организацией,

воспринимающее контрольное воздействие. Предметом внутреннего контроля является наличие, состояние и (или) действие управляемого звена системы управления организацией.

Субъект внутреннего контроля организации – это работник или участник (владелец) организации, совершающий контрольные действия при исполнении возложенных на него обязанностей либо только на основании соответствующих прав.

Особенность внутреннего контроля – в его двойной роли в процессе управления организацией. Любая управленческая функция обязательно интегрирована с контрольной, присутствует на каждой стадии. Для оптимального хода любой из стадий процесса управления над каждой из них необходим контроль.

На этапе планирования реализуются следующие контрольные функции:

- оценка рациональности возможных вариантов плановых решений;
- соответствие плановых решений принятым установкам и намеченным ориентирам, а также общей стратегии.

На этапах организации и регулирования реализации управленческих решений необходим контроль правильности хода реализации принятых решений для достижения необходимых результатов. На этапе анализа осуществляется оценка информации о результатах выполнения управленческих решений на основе ее разложения на различные составляющие и их соотнесения между собой. Контроль и анализ глубоко интегрированы. На этапе анализа реализуются и контрольные функции, например, контроль уровня обеспеченности запасов и затрат источниками формирования. Контроль качества проведения анализа – необходимый этап при оценке информации относительно результатов выполнения управленческих решений.

Реализация функций и принципов финансового контроля осуществляется с помощью таких методов, как анализ, синтез, индукция, дедукция, абстрагирование, системный подход и другие, но они не являются прерогативой функции контроля и широко применяются в исследованиях во всех сферах человеческой деятельности.

К форме внутреннего контроля в некоторой степени приближено понятие контроллинга. В Германии под контроллингом часто понимают систему учета и анализа затрат и результатов финансово –

хозяйственной деятельности АТП. Один из крупнейших специалистов в области контроллинга Д. Хан в своей концепции контроллинга первое место отводит задачам общефирменного планирования и контроля результатов на базе информации внутреннего производственного учета.

Выделены проблемы современной организации внутреннего контроля, показан механизм работы внутреннего контроля, дано определение внутреннего контроля, его характеристика: объект, предмет, цели и задачи. Также выделено понятие контроллинга, как приближенный к внутреннему финансовому контролю механизм.

Литература.

1. Хан Д. "ПиК: Планирование и контроль: концепция контроллинга" / Д. Хан. - М. : Финансы и статистика 1997. – 768 с.
2. Білуха М. Т. Теорія фінансово-господарського контролю і аудиту : Підручник / М.Т. Білуха. – К. : ПП «Влад і Влада», 1996. – 320 с.
3. Александрова М. М. Фінансовий менеджмент : Навч. посіб. для студ. вищих навч. закл. / М.М. Александрова, С.В. Бардаш, О.С. Бородин, Т.А. Бутинец, Н.Г.Виговська, Г.Г. Кірейцев. — К. : ЦУЛ, 2002. — 495 с.
4. Ареф'єва О. В. Фінансовий менеджмент : Навч.-метод. посіб. / О.В. Ареф'єва. — К. : Видавництво Європейського ун-ту, 2006. — 94 с.
5. Дрозд І. К. Контроль економічних систем: Монографія / І.К. Дрозд. - К. : ІМЄКС, 2006. – 156 с.
6. Шевлоков В.З. Финансовый контроль как функция финансового управления / В.З. Шевлоков // Финансы. – 2001. - № 1. – С. 15-23.
7. Анохова Е.В. Особенности организации внутреннего финансового контроля в государственных учреждениях / Е.В. Анохова, Г.С. Сивцова // Учет и контроль. – 2016. - № 6. – Режим доступа: http://gaap.ru/articles/Osobennosti_organizatsii_vnutrennego_finansovogo_kontrolya_v_gosudarstvennykh_uchrezhdeniyakh/
8. Захарьин В. Внутренний финансовый контроль в бюджетном учреждении / В.Р. Захарьин, Т.И. Фисенко. — Режим доступа : <http://www.budgetnik.ru/art/2707-vnutrenniy-finansovyy-kontrol-v-byudjetnom-uchrejdenii>.