

11. Міщенко А.П. Стратегічне управління: навч. посіб. / А.П. - Дн-ськ.: Вид-во ДУЕП, 2007, - 332 с.

12. HBR's 10 Must Reads. Change Management Sixth part. - Boston: HBR, 2011. - 64 p.

13. Дафт Р. Организации: учеб. для психологов и экономистов / Дафт Р. - СПб.: Питер, 2001. - 304 с.

14. Фламгольц Э. Управление стратегическими изменениями от теории к практике / Э. Фламгольц, И. Рэнделл. - М.: Эксмо, 2012. - 320 с.

15. Кенжегаранова М.К. Управление организационными изменениями: теория, методология и практика: дис. ... докт. философии (PhD): 6D050700 / Кенжегаранова Мадина Калкамановна. - Алматы, 2014. - 215 с.

## ДОСЛІДЖЕННЯ СУТНОСТІ ПОНЯТТЯ «РЕЙДЕРСТВО»

*Плахтій А. О., студентка*

*Науковий керівник: Онісіфорова В. Ю., к. е. н., доцент*

*Харківський національний автомобільно-дорожній університет*

В сучасних умовах розвитку економіки України все ще досить розповсюдженим є таке негативне явище, яке прийнято називати «рейдерством». Однак з розвитком економіки та правової бази, що регулює діяльність підприємств в Україні, а також під впливом політичних процесів досліджуване явище може виступати у різних формах і мати різні підходи до трактування його сутності.

Рейдерство – це діяльність, метою якої є поглинання іншої компанії за допомогою методів та технологій, що прямо або за змістом порушують чинне законодавство або суперечать йому.

Рейдерське захоплення – це процес, в якому підприємство є об'єктом поглинання з використанням методів та технологій, що прямо або за змістом порушують чинне законодавство або суперечать йому.

Рейдер – юридична або фізична особа, що займається діяльністю, метою якої є поглинання компаній за допомогою методів та технологій, що прямо або за змістом порушують чинне законодавство або суперечать йому [1, 2].

В сучасній Україні існує "чорне" та "біле" рейдерство. Фізичний тиск на власників підприємства, захоплення будівель, підробка

документів, фіктивне банкрутство з «купівлею» у бізнес-партнерів банків, реєстрація компаній на підставних осіб, підкуп силових структур і держорганів, використання підроблених судових рішень - це методи якими користуються "чорні" рейдери. Як показує практика наслідки діяльності рейдерів для директора, працівників та в цілому для підприємства є негативними [2, 3].

На відміну від "чорних" рейдерів, "білі" рейдери займаються шантажем в рамках чинного законодавства (це може бути отримання контрольного пакету акцій підприємства, як наслідок - зміна керівництва, злиття або поглинання більш впливовою корпорацією). Надалі такі дії тягнуть за собою позитивні перетворення для конкретно взятого підприємства. Наприклад, від керівництва усувається неефективний менеджмент, підвищується результативність бізнес-процесів, наголошується на ротацію кадрів при пріоритеті більш кваліфікованих фахівців і т.п.

Оцінюючи економічні процеси в Україні, можна виділити такі два етапи: з 90-х років до 2000-х існувало масове «чорне» рейдерство, яке робило акцент на фізичні методи впливу; на початку 21-го сторіччя почалося «відбілювання» "чорних" рейдерських процесів, оскільки одних фізичних методів стало недостатньо [1, 4].

Щоб контролювати підприємство, необхідна наявність офіційних документів, в тому числі «законні» судові рішення. Разом зі стрімким ростом технічного прогресу, прийшов стрімкий розвиток Інтернет ресурсів, з'явився доступ до фото-, відео-, аудіофайлів, збільшилась роль ЗМІ на суспільство. Всі ці інновації змінили методи, якими користувалися рейдери для захоплення підприємств. Відтепер будь-який бізнес або підприємство не може існувати тільки з юридичним обґрунтуванням і фізичною підтримкою, вони потребують грамотної піар-компанії. Саме після цього "рейдерство", як поняття, перестали використовувати та почали замінювати на "корпоративні конфлікти" та "протиправні захоплення підприємств".

В цей час держава почала працювати над усуненням прогалін у законодавстві, часто використовуваних рейдерами. На даному етапі для України є необхідним залучення інвесторів, які останнім часом у нашу країну не поспішають. Адже економіка в Україні повністю не перейшла на новий етап. Оскільки кожен раз з погіршенням економічної ситуації і загостренням кризи, «чорне» рейдерство відроджується.

### Література.

1. Аналитический обзор Центра исследований корпоративных отношений "Рейдерство в Украине: проблемы и пути решения". – [Електронний ресурс]. – Режим доступа: [www.advisers.ru/file/advisers/rejdery\\_Ukraina.pdf](http://www.advisers.ru/file/advisers/rejdery_Ukraina.pdf).
2. Нестеренко В. Ю. Уточнення сутності поняття рейдерство / В.Ю. Нестеренко // Вісник Національного технічного університету "Харківський політехнічний інститут". Збірник наукових праць. Тематичний випуск: Технічний прогрес і ефективність виробництва. – Харків: НТУ "ХПІ". – 2008. - № 19. – С. 60-65.
3. Дмитрієв І.А. Управління ризиком рейдерського захоплення підприємства: монографія / І.А.Дмитрієв, В.Ю. Нестеренко. – Харків: ХНАДУ, 2011. - 164 с.
4. Дмитрієв І.А. Управління економічною безпекою автотранспортного підприємства / І.А. Дмитрієв, А.О. Близнюк, В.Ю. Онісіфорова. - Харків: ХНАДУ, 2014. - 216 с.

## АНАЛІЗ СЦЕНАРІЇВ РЕФОРМУВАННЯ ЛІСОВОГО ГОСПОДАРСТВА УКРАЇНИ

*Радченко В. М., студент*

*Науковий керівник: Онісіфорова В. Ю., к. е. н., доцент*

*Харківський національний автомобільно-дорожній університет*

У лісовому господарстві України відповідно до ринкових змін в економіці держави здійснюються нормативно – правові, структурні, організаційні, економічно обґрунтовані якісні зміни, спрямовані на покращення ведення лісового господарства, збільшення продуктивності лісів та доведення їх площі до оптимальної.

Дослідження проблеми реформування є одним з найбільш актуальних завдань економічної науки лісового господарства. Для успішної реалізації національної програми реформування лісового господарства необхідно, щоб вона стала предметом глибокого обговорення зацікавлених громадських організацій, лісокористувачів, владних органів та науковців. Крім того, вона має спиратися на багатий досвід промислово розвинутих країн, враховувати реалії України (особливо менталітет громадян) і бути науково обґрунтованою.

З метою напрацювання ефективної концепції реформування лісового господарства на основі досвіду ведення лісового