

## ПРОЕКТНИЙ ПІДХІД В АНТИКРИЗОВОМУ УПРАВЛІННІ ПІДПРИЄМСТВОМ

*Кравець А.Р.*

*Науковий керівник: Приходько Д.О., к.е.н., доцент  
Харківський національний автомобільно-дорожній університет*

Антикризове управління являє собою спеціальне, постійно організоване управління, націлене на найбільш оперативне виявлення ознак кризового стану та створення відповідних передумов для його своєчасного подолання з метою забезпечення відновлення життєздатності окремого підприємства, недопущення виникнення ситуації його банкрутства [1].

Антикризовий менеджмент в першу чергу покликаний створювати, реалізовувати і підтримувати антикризові проекти підприємства, реалізовувати антикризове управління персоналом, здійснювати антикризову кадрову політику організації, здійснювати антикризове управління ризиками та фінансами. Серйозні зміни в самій технічній базі управління – всебічне використання можливостей обчислювальної техніки інформаційних методів обробки інформації, істотно впливають на сферу антикризового управління.

Актуальним у наукових розробках зараз є впровадження проектного підходу антикризового управління. Проектний підхід – це такий підхід в управлінні діяльністю підприємства, основним принципом побудови якого є концепція не функцій або процесів, а проекту – створення нового, як правило, одиничного продукту, наприклад, розробка нового виробу, створення і впровадження нової технології, будівництво об'єкта, тощо. Проектний підхід дозволяє істотно підвищити ефективність управління інноваційним розвитком підприємства. Він є одним з основних ланок системи управління інноваціями на підприємстві, але не замінює її [2]. Проектний підхід відноситься до класу програмно-цільових методів управління [3].

Виявлено переваги проектного підходу в антикризовому управлінні організацій: підвищення гнучкості і адаптивності підприємства до навколишнього середовища, за рахунок ведення і управління окремими проектами; збільшення прозорості ведення бізнесу на різних рівнях управління; подовжує до нескінченності життєвий цикл підприємства, за рахунок постійного оновлення портфеля проектів; можливість оптимізації діяльності підприємства, у відповідності з отриманими результатами та одержуваними вигодами від тих чи інших реалізованих проектів; застосування світового досвіду в управлінні проектами та можливість за рахунок цього відкривати в рамках підприємства нові напрямки і освоювати нові види діяльності; застосування передових технологій, методологій та знань, в рамках окремих проектів в залежності від їх цілей; збільшення контрольованості бізнесу, можливість планувати і випереджати ризики і управляти ними; можливість більш чітко ставити завдання персоналу та оцінювати результати їх роботи, співвідносно з цілями і результатами проектів; сприяє підвищенню ступеню

контролю витрат на підприємстві, за рахунок їх більш детального попереднього планування; дає можливість накопичувати досвід і створювати свою базу знань в підприємства.

Отже, підвищена увага до проблем антикризового управління сучасних організацій обумовлює актуальність досліджень в даному напрямку. Важливим аспектом забезпечення ефективної протидії кризовим явищам є своєчасне виявлення їх на стадії виникнення. Застосування проектного підходу як інструменту управління, може стати ефективним рішенням під час виведення підприємства з кризи.

### *Література:*

1. Концептуальні положення організації антикризового управління підприємством. URL: <https://buklib.net/books/34021>.

2. Мохонько А., Тарасенко К. Проектний підхід в управлінні інноваційним розвитком підприємств атомної енергетики. URL: **Error! Hyperlink reference not valid..**

3. Шаров Ю. Антикризові технології в муніципальному управлінні: проектний аспект. *Публічне управління: теорія та практика*. 2010. № 2. С. 190-193.

## **КОМПЛЕКСНА БЕЗПЕКА ПІДПРИЄМСТВА**

*Масалов Є.І., Єр'оміна В.В.*

*Науковий керівник: Федотова І.В., к.е.н., доцент*

*Харківський національний автомобільно-дорожній університет*

Перехід до ринкової економіки, наявність всіляких способів конкурентної боротьби, недосконалість законодавчої бази, слабкість державних структур, покликаних створити нормальні умови для розвитку бізнесу, криміналізація господарського життя і багато інших причин поставили українські суб'єкти господарювання в умови, коли вони змушені приділяти значну увагу питанням забезпечення своєї комплексної безпеки.

Характеризуючи сутність комплексної безпеки підприємства, варто спершу дослідити саму категорію «безпека». Безпека у перекладі з грецької означає «володіти ситуацією». З латині поняття «безпека» («*securitas*») означає стан, якому притаманне почуття певності або відсутність занепокоєння [1]. «Безпека підприємства» є ємним поняттям. Дана умова може бути досягнуто при повсякденній ретельній роботі персоналу, а також служб безпеки підприємства, які дозволяють забезпечити беззбиткову роботу підприємства, а так само зберегти його майно, не допущення розголошення комерційної таємниці, припиняючи при цьому чинники насильницьких злочинів і зберігаючи інтелектуальну власність.

Загалом в науковій літературі існує велика кількість визначень, які є різнополярними за змістом проте не суперечать, а доповнюють одне одного,