

часом зменшує витрати на обслуговування та ремонт, вивільняючи ресурси для освітніх програм.

У багатьох юрисдикціях існують будівельні норми та правила, які встановлюють конкретні стандарти ізоляції для комерційних будівель, включаючи дитячі садки. Розуміння та впровадження цих методів утеплення є важливим для забезпечення відповідності місцевим та національним законам і правилам.

Таким чином, вивчення методів встановлення ізоляції в дитячих садках є актуальним, оскільки це впливає на енергоефективність, комфорт у приміщенні, здоров'я та безпеку дітей, якість акустики, екологічну відповідальність, економію коштів та дотримання законодавства. Належна ізоляція може сприяти створенню сприятливого та сталого навчального середовища, що в кінцевому підсумку приносить користь як навчальному закладу, так і дітям, яких він обслуговує.

## **АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА**

*Нестеренко В.Ю., к.е.н., доцент*

*Харківський національний автомобільно-дорожній університет*

*Осьмірко І.В., к.е.н., доцент*

*Харківський національний педагогічний університет імені Г.С. Сковороди*

*Коваль І.Б., аспірант*

*Харківський національний автомобільно-дорожній університет*

Антикризове управління в системі управління економічною безпекою підприємства є важливим аспектом забезпечення стійкості та виживання підприємства в кризових ситуаціях.

Отже, розглянемо основні принципи та практичні аспекти антикризового управління підприємством. Вони включають такі елементи:

1) аналіз економічної безпеки підприємства, який передбачає реалізацію таких напрямків:

- оцінка фінансового стану підприємства;
  - аналіз ключових показників ефективності;
- 2) стратегічне планування, яке реалізується в наступних діях:
- розробка стратегії виходу з кризи;
  - визначення пріоритетних напрямків дій;
- 3) фінансовий менеджмент, метою якого є:
- оптимізація фінансових потоків;
  - зниження витрат та визначення додаткових джерел фінансування;
- 4) управління ризиками, головними етапами реалізації якого є:
- ідентифікація та оцінка ризиків;
  - розробка стратегій мінімізації ризиків;
- 5) управління персоналом, яке передбачає такі дії:

- мотивація персоналу в умовах кризи;
- реорганізація організаційної структури персоналу підприємства;
- б) взаємодія із зацікавленими сторонами, яка реалізується через:
  - спілкування з клієнтами, партнерами та іншими зацікавленими сторонами;
  - збереження репутації компанії;
- 7) впровадження інновацій, яке полягає у наступних діях:
  - використання нових технологій і методів управління;
  - розробка нових продуктів і послуг;
- 8) правове забезпечення, що передбачає:
  - вирішення юридичних питань, пов'язаних з кризовою ситуацією;
  - захист від можливих правопорушень або судових позовів;
- 9) моніторинг і корекція, які як етап антикризового управління передбачають:
  - постійний моніторинг ефективності заходів;
  - адаптацію стратегій залежно від зміни ситуації.

Таким чином, антикризове управління має бути системним і гнучким, здатним оперативно реагувати на зміни у внутрішньому та зовнішньому середовищі підприємства. Додатково під час розробки програми антикризового управління підприємством важливо враховувати специфіку галузі та конкретного підприємства.

#### Література:

1. Онісіфорова В.Ю., Болотова Т.М. Алгоритм реалізації та заходи антикризового управління підприємством. *Проблеми і перспективи розвитку підприємництва: Збірник наукових праць Харківського національного автомобільно-дорожнього університету*. 2020. №2 (25). С. 119-127.

2. Онісіфорова В.Ю., Сідельнікова В.К. Актуальні аспекти антикризового управління підприємством. *Проблеми і перспективи розвитку підприємництва: Збірник наукових праць Харківського національного автомобільно-дорожнього університету*. 2020. № 2 (25). С. 137-145.

3. Онісіфорова В.Ю., Осьмірко І.В. Аналіз бюджетування як заходу антикризового управління господарською діяльністю підприємства. *Економіка та управління підприємствами: теорія, практика, перспективи розвитку: колективна монографія / Кол. Авторів*. Полтава: ПП «Астрія», 2021. С. 166-171.