

## УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ СТІЙКІСТЮ В КОНТЕКСТІ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ

*Сабліна А. С., студентка*

*Науковий керівник: Сабліна Н. В., к.е.н., доцент  
Харківський національний економічний університет  
імені Семена Кузнеця*

На всіх стадіях життєвого циклу підприємства виникають різні кризові ситуації, які закінчуються банкрутством суб'єкта господарювання. Не стійка кон'юнктура ринкового середовища вимагає постійного діагностування та впровадження в менеджмент спеціальних антикризових заходів, як запоруки успішного функціонування підприємств. Фінансова стійкість підприємства є невід'ємним поняттям ринкової економіки. Саме тому управління фінансовою стійкістю підприємства залишається одним із пріоритетних завдань.

Аналіз наукових робіт показує, що дослідженню теоретичних аспектів управління фінансовою стійкістю підприємства приділяють увагу багато вчених, таких як: Н. М. Бородіна, Г. В. Васильченко, Ю. М. Вердієва, О. А. Гарасюк, К. В. Богачевська, Л. М. Докієнко, С. Я. Єлецьких, М. В. Штейкіна та ін.

Метою даного дослідження є узагальнення сучасних підходів до розуміння змісту поняття «управління фінансовою стійкістю підприємства» та його ролі в антикризовому управлінні. Проблема забезпечення фінансової стійкості підприємства набула особливої актуальності у період фінансової кризи, що стала серйозним іспитом на стійкість для господарського сектору. Фінансова криза спричинила значний вплив на розвиток ринкової економіки. Забезпечення підприємствами їх фінансової стійкості, а також підтримка її відповідного рівня в несприятливих умовах сьогодні є одним з найактуальніших питань. Зокрема, фінансова стійкість повинна бути не лише короткочасним досягненнями суб'єктів господарювання, а й стратегією їхнього розвитку.

Дослідження економічної сутності та змісту поняття «управління фінансовою стійкістю» дозволяє виділити основні критерії, методи та інструменти її оцінки. Тому доречно розглянути морфологічну класифікацію сутності поняття «управління фінансовою стійкістю», яка приведена в таблиці 1.

Таблиця 1 – Морфологічний аналіз поняття «управління фінансової стійкістю підприємства»

Автор	Об'єкт	Предмет	Визначення
1	2	3	4
Н. М. Бородіна	Процес забезпечення незалежності від зовнішніх контрагентів та раціональності покриття активів джерелами їх фінансування	Механізм забезпечення незалежності та раціональності покриття активів	Управління фінансовою стійкістю підприємства – це важливе завдання менеджменту протягом періоду функціонування підприємства, що полягає у забезпеченні незалежності від зовнішніх контрагентів (зовнішня фінансова стійкість) та раціональності покриття активів джерелами їх фінансування (внутрішня фінансова стійкість) [1, с. 185].
Г. В. Васильченко	Сукупність процесів, які підпорядковуються системі принципів та методів розроблення і реалізації управлінських рішень	Механізм формування, розподілу та використання фінансових ресурсів підприємства	Управління фінансовою стійкістю підприємства – це сукупність процесів, які підпорядковуються системі принципів та методів розроблення і реалізації управлінських рішень, спрямованих на розвиток фінансових відносин суб'єкту господарювання, що визначаються формуванням, розподілом та використанням його фінансових ресурсів внаслідок ведення господарської діяльності [2, с. 46].
Л. М. Докієнко, С. Я. Єлецьких	Система принципів та методів розробки і реалізації управлінських рішень	Забезпечення такого стану фінансових ресурсів і активів, їх формування та розподілу, яка б дозволила підприємству розвиватися і підтримувати його фінансову рівновагу	Управління фінансовою стійкістю підприємства – це система принципів та методів розробки і реалізації управлінських рішень, пов'язаних із забезпеченням такого стану фінансових ресурсів і активів, їх формування та розподілу, яка б дозволила підприємству розвиватися на основі зростання прибутку та капіталу при збереженні платоспроможності і кредитоспроможності та забезпечення і підтримання його фінансової рівноваги [5, с. 8; 6, с. 45].

1	2	3	4
О. А. Гарасюк, К. В. Богачевська	Мистецтво забезпечення безперебійної діяльності підприємства	Механізм забезпечення безперебійної діяльності підприємства та наявності достатньої частки власних коштів, рівномірного їх використання, розміщення та накопичення	Управління фінансовою стійкістю підприємства – це мистецтво забезпечення безперебійної діяльності підприємства та наявності достатньої частки власних коштів, а також рівномірного їх використання, розміщення та накопичення для підтримання фінансової стійкості на довгостроковий період. [4, с. 231].
М. В. Штейкіна	Система управлінських заходів у системі фінансового менеджменту	Прогнозування фінансової кризи, виявлення її на ранніх стадіях і відновлення фінансової рівноваги	Управління фінансовою стійкістю підприємства – це система управлінських заходів у системі фінансового менеджменту, що спрямована на прогнозування фінансової кризи, виявлення її на ранніх стадіях і відновлення фінансової рівноваги, в результаті чого підприємство здатне досягати завдань діяльності, зберігати конкурентоспроможність і своєчасно відповідати за своїми зобов'язаннями [7, с. 152]

Таким чином, провівши морфологічну класифікацію сутності поняття можемо зазначити, що управління фінансовою стійкістю – це сукупність процесів, методів та управлінських рішень, що полягають у забезпеченні конкурентоспроможності та безперебійної діяльності суб'єкту господарювання, прогнозування та виявлення фінансової кризи для підтримки фінансової рівноваги.

Відповідно до даного дослідження можна зробити висновки, що важливим фактором виникнення фінансової кризи та неефективності заходів щодо оздоровлення вітчизняних підприємств є недостатньо якісний рівень фінансового менеджменту. В сучасних умовах елементи антикризового управління доцільно запроваджувати як на підприємствах, що є фінансово стабільними, так і на тих, які опинилися у фінансовій кризі. Головною метою антикризового управління є забезпечення стабільного розвитку підприємства, та його фінансової стійкості при будь-яких економічних, політичних, соціальних ситуаціях.

**Література.**

1. Бородина Н. М. Управление финансовой устойчивостью предприятия в условиях финансового кризиса / Н. М. Бородина // Альманах современной науки и образования. – 2009. – № 12(31). – Ч. 1. – С. 184-186.
2. Васильченко Г. В. Теоретичні аспекти дослідження поняття «управління фінансовою стійкістю» / Г. В. Васильченко // Економічний форум. – 2012. – № 2. – С. 43-47.
3. Вердиева Ю. Н. Управление финансово-экономической устойчивостью предприятия в условиях экономического кризиса / Ю. Н. Вердиева // Вологдинские чтения. – 2009. – № 74. – С. 86-89.
4. Гарасюк О. А. Удосконалення поняття управління фінансовою стійкістю / О. А. Гарасюк, К.В. Богачевська // Економіка і регіон. – 2012. – № 3(34). – С. 228-232.
5. Докієнко Л. М. Управління фінансовою стійкістю підприємств торгівлі : автореф. дис. канд. екон. наук : 08.07.05 / Л. М. Докієнко. – К., 2005. – 21 с.
6. Єлецьких С. Я. Послідовність етапів процесу управління розвитком промислового підприємства з позицій забезпечення його фінансової стійкості / С. Я. Єлецьких // Науковий огляд. – 2014. – № 9. – Т. 8. – С. 41-57.
7. Штейкина М. В. Управление финансовой устойчивостью предприятия / М. В. Штейкина // Вопросы экономики и права. – 2011. – № 6. – С. 151-155.

**СУТНІСТЬ ТА ОСОБЛИВОСТІ РЕІНЖІНІРИНГУ  
БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ПІДПРИЄМСТВА**

*Котишев Д.І., студент*

*Науковий керівник: Криворучко О.М., д.е.н., професор*

*Харківський національний автомобільно-дорожній університет*

За сучасних умов функціонування та розвитку підприємств проблеми їх управління пов'язані з усуненням впливу різноманітних зовнішніх та внутрішніх подій на параметри бізнес-процесів. Існує необхідність в коректному регулюванні цих параметрів для досягнення необхідної ефективності функціонування підприємства. Тобто, процеси та їх взаємодія повинні піддаватися аналізу та безперервному покращенню. Процес таких змін повинен відбуватися