

## ФУНКЦІ ТА ЗНАЧИМІСТЬ СКЛАДСЬКОЇ ЛОГІСТИКИ

*Родванські К.А., здобувачі вищої освіти  
basket1979@ukr.net*

*Науковий керівник: Близнюк А.О., канд. екон. наук, доцент  
Харківський національний автомобільно-дорожній університет*

Складська логістика являє собою технологію управління запасами, яка, за правильної організації, повинна забезпечувати своєчасну доставку продукції. Велике значення для цієї технології мають безпосередньо самі споруди складів, у яких виконується накопичення, зберігання і розподіл товарів.

До ключових функцій логістики складування можна віднести такі:

- коригування асортименту відповідно до клієнтських замовлень. На складі вихідний виробничий асортимент перетворюється на затребуваний споживчий, даючи змогу виконувати замовлення ефективніше.

- зберігання та складування продукції. Грамотне зберігання товарів на складі дає змогу скоротити проміжок часу між тим, коли продукцію було виготовлено, і тим, коли її було доставлено кінцевому клієнту. Якщо головним напрямком роботи фірми є надання складських послуг, то вона повинна забезпечити відповідні умови для зберігання різних типів товарів.

- надання послуг логістики. Логістична компанія може не тільки допомагати замовникам у зберіганні продукції, а й надавати низку додаткових послуг, як-от: фасування товарів, їхня підготовка до реалізації, стикерування, формування наборів продукції тощо.

- об'єднання дрібних партій товару у великі. Така діяльність називається унітизацією і дає змогу одночасно доставити вантажі кільком різним замовникам. Завдяки унітизації логістична фірма може обслуговувати навіть представників малого бізнесу, які потребують доставки невеликих партій продукції.

Типовий варіант співпраці з компанією, що займається складською логістикою, - це відсутність власних технічних приміщень у разі зростання товарообігу або обсягів виробництва. Для багатьох підприємств зберігання вантажів на чужому складі виявляється набагато вигіднішим і зручнішим, ніж будівництво та оснащення власного.

Будь-який бізнес прагне розширюватися і розвиватися, збільшуючи свою прибутковість. Тому підприємства, які колись починали з невеликих виробництв і нечисленного штату, згодом нарощують потужності і прагнуть розширювати ринок збуту. Але далеко не завжди керівники таких підприємств розуміють, що розширення бізнесу має супроводжуватися і збільшенням штату.

Замість того щоб найняти більше вузькоспеціалізованих працівників, такі керівники змушують кожного з уже наявних співробітників займатися розв'язанням ширшого кола проблем. У результаті відділи перестають нести відповідальність за виконання своїх конкретних завдань, ефективність роботи підприємства знижується, і якість послуг підприємства істотно погіршується.

Хоча проблеми в цій сфері в Україні існують досить серйозні, не можна сказати, що в перспективі вони не зможуть зникнути. Останнім часом дедалі більше ЗВО починають проводити навчання логістиці складування, внаслідок чого кількість кваліфікованих фахівців зростає. Крім того, сучасні складські комплекси дедалі частіше оснащують високотехнологічним автоматизованим обладнанням, яке істотно зменшує ймовірність помилки і підвищує швидкість доставки вантажів. Відіграє свою роль і той факт, що ступінь затребуваності логістичних послуг в Україні неухильно зростає. Це стимулює логістичні компанії до зростання і розвитку, а також до надання все більш якісних послуг. Поява все нових і нових гравців на ринку складської логістики призводить і до появи здорової конкуренції, за якої компаніям доводиться пропонувати замовникам привабливі умови співпраці.

Зовсім не обов'язково займатися логістикою складування самостійно - ці функції можна віддати на аутсорсинг. У такому разі ними займеться фірма, яка надає подібні послуги і бере за них певну плату.

Зазвичай до аутсорсингу в цій царині підприємства вдаються в тому разі, коли розбиратися з перерахованими вище завданнями силами самої фірми виявляється надмірно обтяжливо або дорого. Логістичний аутсорсинг передбачає, що відповідна компанія візьме на себе всю відповідальність з управління запасами ваших товарів, їх складування та перевезення.

Як і будь-яке рішення, відправлення логістики на аутсорсинг має свої переваги та недоліки. Плюси аутсорсингу зводяться до таких як висока якість послуг, можливість розширити географію доставки

вантажів за необхідності та висока швидкість вирішення поставлених завдань.

Мінуси користування послугами логістичних компаній такі як досить висока вартість послуг та слабка перспектива для розвитку підприємства, пов'язана з тим, що його власна логістична система не формується і не розвивається.

Іншими словами, аутсорсинг доцільний для дрібного і середнього бізнесу. Якщо підприємство ще тільки намагається вийти на федеральний рівень, то в нього, як правило, недостатньо вільних грошей, щоб вкладатися в будівництво та організацію роботи на власному складі. Тому відправка логістичних функцій на аутсорсинг стає обґрунтованою. Однак більшим підприємствам краще задуматися про налагодження власної складської системи.

Як вибрати компанію, що надає складські послуги

Компаній, що пропонують аутсорсинг складського процесу, існує досить багато, і з кожним роком їхня кількість зростає. Тим складніше зробити вибір, при тому, що від його правильності багато в чому залежатиме успіх підприємства. У великій логістичній компанії обов'язково має бути продуманий єдиний інформаційний зв'язок, грамотна координація роботи всіх підрозділів, щоб послуги, які вона надає, вирізнялися високим рівнем якості.

До основних характеристик, які важливі під час вибору виконавця, можна віднести такі як швидкість виконання замовлень, точність збору вантажів, загальна ефективність роботи, якість послуг, що надаються, досвід роботи в логістичній сфері.

Щоб оцінити ці параметри, можна відвідати тематичні форуми і вивчити відгуки, які залишили про компанію, що вас зацікавила, представники інших підприємств. Увагу варто звернути і на спектр послуг, які надає фірма. Хороша логістична організація займатиметься не тільки складськими операціями, а й транспортуванням вантажу, розв'язуванням питань із митною логістикою тощо. Взагалі треба відмітити, що складська логістика - це раціональний погляд на розподіл, оформлення та облік товарів, що зберігаються на складі. Грамотно побудована складська логістична система є однією з ключових основ успішної роботи підприємства, його розвитку і зростання клієнтури. У низці випадків, коли витрати на організацію подібної системи власними силами виявляються занадто високими для невеликого підприємства, має сенс віддати складські логістичні функції на аутсорсинг.