

3. Клименко М. Бухгалтерський облік під час війни: що буде зі звітністю та як оптимізувати податки. URL: <https://yur-gazeta.com/publications/practice/podatkova-praktika/buhgalterskiy-oblik-pid-chas-viyeni-shcho-bude-zi-zvitnistyu-ta-yak-optimizuvati-podatki.html> (дата звернення: 04.03.2023).

## **УПРАВЛІНСЬКИЙ ОБЛІК НА ПІДПРИЄМСТВІ: ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ВИЗНАЧЕННЯ ТА ОРГАНІЗАЦІЙНІ АСПЕКТИ ВПРОВАДЖЕННЯ**

*Кисіль В.В.,  
Болорхуу Т.*

*Науковий керівник: Болдовська К.П., к.е.н., доцент  
Харківський національний автомобільно-дорожній університет*

Формування системи управлінського обліку як цілісної системи збору, аналізу, інтерпретації і надання інформації користувачам для прийняття ефективних управлінських рішень є одним з основних і вкрай необхідних заходів у контексті забезпечення ефективного менеджменту господарюючого суб'єкту, оскільки релевантне забезпечення його такою системою створює додаткові конкурентні переваги в ринковому середовищі.

Загалом, «управлінський облік – це процес, який прибавляючи цінність, безперервно вдосконалює планування, проектування, вимірювання і функціонування систем фінансової і не фінансової інформації, який направляє дії менеджменту, мотивує поведінку, підтримує і створює культурні цінності, необхідні для досягнення стратегічних, тактичних і оперативних цілей організації» [1]. Його сутність і призначення «можна коротко передати визначенням: «виробництво» інформації для здійснення ефективного управління» [2].

Як інструмент сучасного менеджменту управлінський облік впорядковує витрати підприємства за об'єктами і процесами, притаманними саме цьому суб'єкту господарювання, що робить їх структуру прозорою та доступною для подальшого аналізу. Відтак, ведення управлінського обліку дає можливість відображення реального стану підприємства.

Основні заходи з організації управлінського обліку в обліковій системі підприємства можуть бути узагальнені (за результатами вивчення наукових праць [1, 3-7]) у три складові етапи, що представлені такою послідовністю:

– перший етап (методологічний): визначення основних завдань управлінського обліку і порядку їхнього вирішення; визначення системи збирання і подання управлінської інформації для прийняття рішень; визначення складу і змісту інформації для прийняття управлінських рішень, переліку необхідних даних;

– другий етап (технічний): розробка системи збирання даних та схеми і правил документообігу; розробка форм внутрішньої звітності, визначення періодичності і послідовності її складання; установлення порядку записів у

регістрах та відображення їх даних в управлінській звітності, вибір програмного забезпечення;

– третій етап (організаційний): проектування організаційної структури відділу управлінського обліку з його функціями, завданнями та виконавцями; розподіл обов'язків між працівниками відділу управлінського обліку і центрів відповідальності та встановлення взаємозв'язків між ними; розроблення внутрішніх положень щодо організації управлінського обліку – розробка і затвердження облікової політики управлінського обліку.

Таким чином, у сучасних економічних умовах управлінський облік поступово займає першочергові позиції в інструментарії підвищення ефективності діяльності підприємства, а його наявність стає невід'ємною частиною успішного розвитку суб'єкта господарювання.

### *Література:*

1. Лебедик Г. В., Іващенко К. Ю., Світловська А. М. Проблеми організації управлінського обліку на підприємствах. *Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Сер. Економіка і менеджмент.* 2016. Вип. 15. С. 137–140.

2. Розіт Т. В. управлінський облік: навч.-метод. посібник. Харків: ХНУ імені В.Н. Каразіна, 2017. 80 с.

3. Безверхня Ю. В. Об'єктивна необхідність управлінського обліку у системі керування підприємством. *Вісник Сумського державного університету. Сер. Економіка.* 2010. № 2. С. 86–90.

4. Коблянська Г., Вікулова А. Актуальні аспекти впровадження управлінського обліку на підприємствах України. *Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Сер. Економіка.* 2011. Вип. 130. С. 45–47.

5. Левицька С. Практичні аспекти впровадження управлінського обліку. *Бухгалтерський облік і аудит.* 2011. № 6. С. 34–44.

6. Правдюк Н. Л., Бурко К. В., Лепетан І. М. Управлінський облік у схемах і таблицях: навч. посіб. Вінниця: ОЦ ВДАУ, 2009. 125 с.

7. Управлінський облік: підручник / Г. О. Партин, А. Г. Загородній, Т. І. Свідрик та ін. Львів : Вид-во Львівської політехніки, 2013. 280 с.

## **ОСОБЛИВОСТІ ОБЛІКУ КОНСЕРВАЦІЇ ОБ'ЄКТІВ ОСНОВНИХ ЗАСОБІВ В СУЧАСНИХ УМОВАХ**

*Паніматченко К.І.*

*Науковий керівник :Зябченкова А.В., ст. викладач  
Державний торговельно-економічний університет*

На тлі повномасштабної війни між Росією та Україною деякі вітчизняні підприємства були змушені призупинити свою діяльність. До них належать юридичні особи, розташовані на тимчасово окупованих або прилеглих територіях, компанії, евакуйовані за кордон, а також підприємства, які