

Література:

1. Стан та потреби бізнесу в умовах війни: результати опитування у вересні. URL: <https://business.dii.gov.ua/cases/novini/stan-ta-potrebi-biznesu-v-umovah-vijni-rezultati-opituvanna-u-veresni>
2. Ливч Д. Нове обличчя українського підприємництва. URL: <https://www.epravda.com.ua/columns/2022/08/29/690937/>
3. Стан та потреби бізнесу в Україні: секторальний розріз, вересень 2022. URL: <https://business.dii.gov.ua/cases/novini/stan-ta-potrebi-biznesu-v-ukraini-sektoralnij-rozriz-veresen-2022>

ОСОБЛИВОСТІ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ В УМОВАХ ВІЙНИ

*Нестеренко В.Ю., к.е.н., доцент,
Кривокінь О.С., аспірант*

Харківський національний автомобільно-дорожній університет

Теперішній стан підприємств в Україні є результатом дії потужних несприятливих загроз з боку зовнішнього середовища, головною з яких, безумовно, є війна. Окрім фізичної небезпеки для підприємства, його персоналу, активів та майна, війна є потужним імпульсом для розгортання всередині підприємства необмеженої кількості потенційних криз та підвищення ймовірності виникнення ризиків, головними серед яких можна виокремити наступні:

- зниження ефективності системи управління підприємством;
- ризик виникнення точки неплатоспроможності;
- ризик втрати кредитоспроможності підприємства;
- зниження темпів погашення дебіторської заборгованості і, як результат, погіршення показників оборотності капіталу;
- підвищення рівня заборгованості перед контрагентами та неспроможність своєчасно розраховуватися за своїми зобов'язаннями., тощо.

Отже, в таких умовах знову високої актуальності набуває проблема впровадження системи антикризового управління підприємством, зокрема в напрямку досягнення його фінансового оздоровлення.

Говорячи про основні заходи виведення підприємства з фінансової кризи як найбільш небезпечної в короткостроковій перспективі для підприємств України, можна відзначити виділити такі основні напрямки дій:

- оптимізація та скорочення усіх видів витрат підприємства;
- забезпечення погашення дебіторської заборгованості та впровадження заходів з підвищення рівня надходжень від реалізації продукції;
- обґрунтована реструктуризація дебіторської заборгованості контрагентів;
- впровадження системи реструктуризації кредиторської заборгованості підприємства;

- побудова стратегії розвитку підприємства після подолання кризи;
- санація, реструктуризація, реорганізація.

Таким чином, саме такі дії антикризового менеджменту є першочерговими в процесі забезпечення фінансового оздоровлення підприємства в умовах військових дій в країні.

Література:

1. Морозов Є. Ю. Антикризові заходи в системі управління підприємством. *Держава та регіони. Серія: Економіка та підприємництво*. 2018. № 3. С. 114-120.

2. Мирошниченко Ю.В., Вдовіченко А.С. Антикризове управління на підприємствах малого та середнього бізнесу. *Проблеми і перспективи розвитку підприємництва*. Харків, 2020. №25. С. 119-132.

ПУБЛІЧНІ ЗАКУПІВЛІ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЕКОНОМІЧНОЇ ПОЛІТИКИ ДЕРЖАВИ

Осьмірко І.В., к.е.н., доцент

Синиця Т.В., к.е.н., доцент

*Русанова К.Л., здобувач другого (магістерського)
рівня вищої освіти, спеціальність «Економіка»*

Харківський національний педагогічний університет імені Г.С. Сковороди

Реформа сітсеми державних закупівель України стала однією з найуспішніших та визнаних на міжнародному рівні. Інформація про державні закупівлі тепер є прозорою і доступною.

В наслідок введення воєнного стану в Україні, багато сфер господарської діяльності зазнали значних змін, зокрема і сфера публічних закупівель.

За період дії правового режиму віськового стану прийнято понад два десятки нормативно-правових актів у сфері публічних закупівель.

Основним документом, який визначав процес закупівель у воєнний час, стала Постанова КМУ №169 від 28 лютого 2022 року «Деякі питання здійснення оборонних та публічних закупівель товарів, робіт і послуг в умовах воєнного стану». Оборонні та публічні закупівлі товарів, робіт і послуг здійснювались без застосування процедур закупівель та спрощених закупівель, визначених Законами України «Про публічні закупівлі» та «Про оборонні закупівлі».

З 28 червня 2022 року уряд відновив обовязкові закупівлі у системі ProZorro.

Постанова №169 втратила чинність, у звязку з прийняттям Постанови КМУ № 1275 від 11 листопада 2022 році «Деякі питання оборонних закупівель товарів, робіт, послуг в умовах дії правового режиму воєнного стану», дія якої розповсюджується виключно на оборонні закупки.